

ANÁLISE DE RISCO

Assunto: Análise de Risco – Contratação de empresa especializada para o fornecimento de Oxigênio Medicinal Criogênico, com instalação, abastecimento, manutenção dos equipamentos e fornecimento contínuo do produto, visando atender às necessidades das unidades hospitalares vinculadas à Fundação de Serviços de Saúde de Dourados – FUNSAUD, conforme Termo de Referência nº 000102/2025.

1. INTRODUÇÃO

Em atendimento ao disposto no art. 18 da Lei nº 14.133/2021, a presente Análise de Risco integra a fase preparatória da contratação e tem por finalidade identificar, analisar e avaliar os principais riscos associados à execução do objeto, bem como propor medidas preventivas e mitigadoras capazes de reduzir a probabilidade de ocorrência ou o impacto dos eventos indesejados.

2. OBJETO DA CONTRATAÇÃO

A contratação tem por objeto o fornecimento de Oxigênio Medicinal Criogênico, incluindo a disponibilização de tanque criogênico em regime de comodato, abastecimento contínuo, manutenção preventiva e corretiva, bem como todos os acessórios necessários ao pleno funcionamento do sistema, a fim de garantir a continuidade dos atendimentos assistenciais nas unidades de saúde da FUNSAUD.

Trata-se de insumo essencial à manutenção da vida, indispensável ao funcionamento de setores críticos como Unidade de Terapia Intensiva (UTI), Centro Cirúrgico, Pronto Atendimento e demais áreas assistenciais.

3. METODOLOGIA UTILIZADA

A presente análise foi elaborada com base em metodologia qualitativa, considerando:

- experiências de contratações anteriores realizadas pela FUNSAUD;
- análise do Termo de Referência nº 000102/2025;
- consulta à equipe técnica envolvida na execução e fiscalização contratual;
- observância das normas legais, técnicas e sanitárias aplicáveis ao fornecimento de gases medicinais.

4. EVENTOS DE RISCO IDENTIFICADOS

4.1 Risco de estimativa de preços inadequada

Causa provável: Pesquisa de preços insuficiente, utilização de fontes pouco representativas do mercado ou variações significativas nos custos de produção e logística do oxigênio medicinal.

Consequência: Fixação de valor de referência incompatível com o mercado, podendo resultar em contratação por preço superior ao praticado ou em fracasso do certame por ausência de propostas vantajosas.

Medidas de Prevenção: Realizar pesquisa de preços ampla e fundamentada, utilizando múltiplas fontes, conforme orientações da Lei nº 14.133/2021 e normativos correlatos, bem como descrever adequadamente a metodologia utilizada no Estudo Técnico Preliminar.

4.2 Risco de descontinuidade no fornecimento do oxigênio medicinal

Causa provável: Falhas logísticas da contratada, problemas no abastecimento do tanque criogênico, paralisações operacionais ou descumprimento dos prazos contratuais.

Consequência: Interrupção ou redução do fornecimento de oxigênio medicinal, com grave comprometimento da assistência à saúde e risco à vida dos pacientes.

Medidas de Prevenção: Estabelecer no Termo de Referência níveis mínimos de abastecimento, prazos máximos para reposição, plano de contingência, penalidades contratuais e fiscalização contínua da execução contratual.

4.3 Risco de especificação inadequada do objeto

Causa provável: Descrição incompleta ou imprecisa das características técnicas do oxigênio medicinal, dos equipamentos e dos serviços associados.

Consequência: Fornecimento de solução incompatível com as necessidades assistenciais da FUNSAUD.

Medidas de Prevenção: Revisão do Termo de Referência pelo setor de planejamento em conjunto com equipe técnica especializada, garantindo clareza, precisão e aderência às normas da ANVISA e demais órgãos reguladores.

4.4 Risco de falhas na instalação ou manutenção do tanque criogênico

Causa provável: Inadequação técnica da empresa contratada, ausência de manutenção preventiva ou atraso no atendimento corretivo.

Consequência: Indisponibilidade parcial ou total do sistema de oxigênio, afetando diretamente os atendimentos hospitalares.

Medidas de Prevenção: Exigir comprovação de capacidade técnica da contratada, prever no contrato manutenção preventiva periódica, atendimento emergencial e prazos definidos para correção de falhas.

4.5 Risco de fornecimento de oxigênio medicinal fora das especificações técnicas

Causa provável: Falhas no controle de qualidade da contratada ou descumprimento das exigências sanitárias.

Consequência: Riscos à saúde dos pacientes, responsabilização administrativa, civil e sanitária da FUNSAUD.

Medidas de Prevenção: Exigir certificados de análise do produto, comprovação de atendimento às normas da ANVISA e demais legislações vigentes, além de prever sanções em caso de não conformidade.

4.6 Risco de licitação deserta ou fracassada

Causa provável: Exigências excessivas, cláusulas restritivas ou baixa divulgação do certame.

Consequência: Atraso na contratação e risco de desabastecimento.

Medidas de Prevenção: Revisar previamente as exigências de habilitação e qualificação técnica, assegurando competitividade, bem como promover ampla divulgação do certame.

5. CONCLUSÃO

Considerando a criticidade do objeto e sua essencialidade para a prestação dos serviços de saúde, os riscos identificados são relevantes, porém passíveis de mitigação mediante adequado planejamento, definição clara do objeto, exigências técnicas compatíveis e fiscalização contínua da execução contratual.

Diante do exposto, este setor manifesta-se favoravelmente à continuidade do processo de contratação, desde que observadas as medidas preventivas e mitigadoras indicadas nesta Análise de Risco.

Marcio Romeiro de Ávila

Coordenador de Planejamento e Compras

Portaria nº 025/2024/FUNSAUD de 04 de fevereiro de 2025